



Mesto PEZINOK

Radničné námestie 7, 902 14 Pezinok

Mestské zastupiteľstvo v Pezinku

Dňa: 10.04.2025

bod: 07

7. Návrh na optimalizáciu materských škôl v Pezinku

Predkladateľ: JUDr. Roman Mács, primátor mesta
Spracovatelia: PaedDr. Kvetoslava Štrbová, zástupkyňa primátora mesta
Mgr. Mariana Gergelová, vedúca školského úradu
členovia pracovnej skupiny pre materské školy

Návrh uznesenia

Mestské zastupiteľstvo v Pezinku,
v zmysle ustanovenia § 11 ods. 4 písm. l) zákona SNR č. 369/1990 Zb. o obecnom zriadení a
§ 20 ods. 1 a 2 zákona č. 569/2003 Z. z. štátnej správe v školstve a školskej samospráve
a o zmene a doplnení niektorých zákonov v znení neskorších predpisov

a) berie na vedomie

závery, odporúčania a návrhy pracovnej skupiny pre materské školy

b) schvaľuje

spojenie materských škôl v Pezinku do jednej právnickej osoby
a jej zaradenie do siete škôl a školských zariadení
Slovenskej republiky od 01.07.2025

Dôvodová správa:

Dôvodom návrhu nového modelu materských škôl v zriaďovateľskej pôsobnosti mesta Pezinok sa sleduje zvýšenie ekonomickej efektivity, riadiacej činnosti materských škôl, schopnosť reagovať na demografický vývoj v meste. Transformáciou budeme vytvárať tie najlepšie podmienky pre deti a rodičov v meste Pezinok a neustále zvyšovať kvalitu a atraktivitu výchovno-vzdelávacieho procesu.

Pracovná skupina pre materské školy dôkladne preskúmala financovanie materských škôl (príjmy a výdaje), počty detí v materských školách a ich vývoj, a taktiež aj personálne obsadenie materských škôl. Pracovná skupina pre materské školy odporúča model spojenia materských škôl do jedného subjektu, t. j. jedna materská škola s organizačnými zložkami (v súčasnosti máme 6 samostatných MŠ, nový model plánuje jednu MŠ a päť organizačných zložiek). Takéto usporiadanie je možné v súlade s § 20 ods. 1 a 2 zákona č. 569/2003 Z. z. štátnej správe v školstve a školskej samospráve a o zmene a doplnení niektorých zákonov v znení neskorších predpisov.

Stretnutia pracovnej skupiny:

- 18.12.2024 – pracovná skupina pre MŠ, základné údaje o MŠ
- 08.01.2025 – stretnutie na doplnenie údajov, vysvetlenie financovania a chodu MŠ
- 14.01.2025 – pracovná skupina pre MŠ, výsledky analýzy (finančnej, personálnej), prediskutovanie nového modelu MŠ
- 21.01.2025 – konzultácia s odborníčkou na predprimárne vzdelávanie z Ministerstva školstva SR (PhDr. Viera Hajdúková, PhD.)
- 28.01.2025 – pracovná skupina pre MŠ, náčrt novej organizačnej štruktúry, kompetencií
- 12.02.2025 – stretnutie pracovnej skupiny pre MŠ s riaditeľkami MŠ a predsedami rád škôl, predstavenie nového modelu MŠ a vyzvanie na pripomienkovanie (do 21.02.2025)
- 13.02.2025 – stretnutie pracovnej skupiny pre MŠ s poslancami, predstavenie nového modelu
- 05.03.2025 – stretnutie pracovnej skupiny pre MŠ s riaditeľkami MŠ a predsedami rád škôl, diskusia k pripomienkam

Nový model materských škôl vychádza z nepriaznivého demografického vývoja v meste (dlhodobá klesajúca tendencia), zmeny financovania MŠ – normatív zo štátneho rozpočtu, zotrvávajúcej závislosti na dofinancovaní z rozpočtu mesta, potreby flexibility materskej školy pri zachovaní všetkých rozhodujúcich špecifik a kreditov jednotlivých materských škôl.

Model je založený na centralizácii (zjednodušení, transparentnosti) hospodársko-evidenčných a technicko-prevádzkových procesov. Centralizovanie uvedených aktivít zjednoduší a sprehľadní procesy hospodárenia, verejného obstarávania (nákupov tovarov, služieb), účtovníctva, personalistiky, zabezpečovanie prevádzky MŠ, údržby budov a areálov, stravovania detí a riadenia MŠ. Okrem ekonomickej úspory a efektivity prinesie aj flexibilitu v personálnej oblasti (dočasné výpadky zamestnancov).

Navrhovaným modelom MŠ budeme pohotovejšie reagovať na dopyt po mestských MŠ, ktoré sú konkurencie schopné voči súkromným MŠ, reagovať na demografiu (otváraním, zatváraním tried) a centralizovaním podporných procesov pre chod MŠ.

V súlade s §20 a § 21 zákona č. 569/2003 Z. z. štátnej správe v školstve a školskej samospráve a o zmene a doplnení niektorých zákonov v znení neskorších predpisov vznikne spojená škola, ktorá bude mať právnu subjektivitu.

Jednotlivé materské školy ako organizačné zložky budú mať rovnocenné postavenie a zachová sa aj dostupnosť škôlok v jednotlivých obvodoch. Každá MŠ si zachová svoju jedinečnosť, špecifiká, zameranie, t. j. Školský vzdelávací program a tradičné aktivity jednotlivých MŠ. Dôležitou súčasťou je kvalitný marketing nielen spojenej školy, ale predovšetkým jej organizačných zložiek, jednotlivých MŠ.

Zhrnutie (prínos nového modelu MŠ):

Pre deti a rodičov

- zameranie MŠ ostane nezmenené, výchovno-vzdelávací proces pôjde podľa pôvodného ŠkVP
- deti budú stále v tej istej budove, budú mať svoje p. učiteľky, na ktoré sú zvyknuté
- rodičia budú mať v MŠ pedagogickú riaditeľku (zástupkyňa riaditeľky MŠ), na ktorú sa môžu obrátiť s akoukoľvek otázkou či problémom
- v každej organizačnej zložke bude Rada rodičov, jeden zástupca bude v Rade rodičov pri spojenej škole
- z každej organizačnej zložky bude zástupca (rodič alebo zamestnanec) v Rade školy, ktorá bude mať 11 členov

Pre pedagogickú riaditeľku (zástupkyne riaditeľky MŠ)

- zodpovednosť za výchovno-vzdelávací proces a zamestnancov svojej MŠ
- zodpovednosť za deti, komunikácia s rodičmi
- organizácia zápisu detí do MŠ a pripravenie návrhu na prijatie detí
- organizácia tradičných podujatí MŠ
- účasť pri výbere nových zamestnancov vo svojej MŠ
- vytvárať vysoko pozitívne prostredie v MŠ pre deti, rodičov a zamestnancov
- garantovať jedinečnosť a výnimočnosť MŠ v súlade s nastaveným školským vzdelávacím programom
- vyhľadávať nové možnosti pre MŠ, benefity týchto aktivít ostanú v ich MŠ (nové možnosti, projekty, granty, sponzoring budú súčasťou ohodnotenia ich práce)
- každá organizačná zložka bude mať svoj podúčet, na ktorý budú prichádzať iné zdroje financovania (napr. 2%, sponzorské dary,...)
- spolupodieľanie sa a zodpovednosť pri odmeňovaní zamestnancov MŠ

Pre všetkých (vrátane mesta ako zriaďovateľa)

- kvalitné predprimárne vzdelávanie ako samostatný stupeň vzdelania
- jedinečnosť organizačných zložiek (a rôznorodosť) s vlastným zameraním, ktoré ostane aj do budúcnosti a bude podporované
- flexibilita v počte tried (otváranie, zatváranie bez zdĺhavého procesu na Ministerstve školstva) podľa demografického vývoja
- jednoznačná informovanosť rodičov a verejnosti; prezentovanie MŠ ako celku, ako aj jednotlivých organizačných zložiek
- flexibilita pri zabezpečení plynulej prevádzky MŠ (vo výnimočných prípadoch presuny zamestnancov pri dočasných výpadkoch)
- optimálne nastavenia a využívanie školského podporného tímu pre všetky organizačné zložky
- zabezpečenie stravovania všetkých detí, príprava jedál vo vlastných školských kuchyniach
- transparentné a efektívne využívanie finančných prostriedkov (nákup tovarov a služieb)

- komplexné riadenie MŠ, zodpovednosť za všetky procesy (VVČ, nákup,...) v MŠ

Ďalšie kroky:

- 1/ zaslanie žiadosti o zaradenie spojenej školy do siete škôl – mestský úrad
- 2/ zriaďovacia listina – schvaľuje MsZ v Pezinku
- 3/ delegovanie zástupcov zriaďovateľa do novej rady školy – schvaľuje MsZ v Pezinku
- 4/ kreovanie novej rady školy - mestský úrad
- 5/ poverenie pedagogického zamestnanca riadením novovzniknutého subjektu – primátor
- 6/ delimitácia majetku MŠ - mestský úrad
- 7/ výberové konanie na riaditeľa novovzniknutého subjektu - nová rada školy

Vyjadrenie Komisie školstva: **odporúča** spojenie materských škôl a zaradenie spojenej školy do siete škôl

Vyjadrenie Mestskej školskej rady: **odporúča** spojenie materských škôl a zaradenie spojenej školy do siete škôl

Stanovisko Komisie ekonomiky, financií a podnikania zo dňa 18. marca 2025:

Komisia zobrala na vedomie podľa bodu

a) závery, odporúčania a návrhy pracovnej skupiny pre materské školy

a odporučila MsZ schváliť podľa bodu

b) spojenie materských škôl do jednej právnickej osoby a jej zaradenie do siete škôl a školských zariadení SR od 01.07.2025 v predloženom znení, bez pripomienok

Hlasovanie: 4 Za – 1 Proti – 2 Zdržal sa

Legislatíva:

Zákon č. 569/2003 Z. z. štátnej správe v školstve a školskej samospráve a o zmene a doplnení niektorých zákonov v znení neskorších predpisov