



Mesto PEZINOK

Radničné námestie 7, 902 14 Pezinok

TRANSFORMAČNÝ PROCES

-

MESTSKÝ PODNIK SLUŽIEB

(ďalej aj ako „MPS“)

Trnavská 10, 902 01 Pezinok, IČO: 30853362

predkladá a spracoval: RNDr. Dušan Chudý, riaditeľ

spolupracovali: Mgr. et Mgr. Martin Chrapčiak, prednosta

Ing. Andrea Pokorná, poverená vedením ekonomického odd.

Ing. Robert Láska, poverený vedením ref. životného prostredia

Mgr. Silvia Nestarcová, referent životného prostredia

Ing. Monika Hletková, referent výstavby

Ing. arch. Igor Hianik, primátor

Dôvodová správa

Dôvodom predkladania správy je popis finančných, technických a organizačných predpokladov nutných na transformáciu Mestského podniku služieb, p.o., so sídlom Trnavská 10, 902 01 Pezinok.

Mesto Pezinok na základe uznesenia MsZ č.1-212/2003 zo dňa 24.10.2003 v súlade s ust. § 11 ods.4. písm. k) zákona č. 369/1990 Zb. o obecnom zriadení v znení ustanovenia § 21 a nasl. zákona č. 303/1995 Z.z. o rozpočtových pravidlách ako zriaďovateľ zriadil mestskú príspevkovú organizáciu s názvom: Mestský podnik služieb, p.o., so sídlom Trnavská 10, 902 01 Pezinok.

Ekonomické a kvalitatívne problémy fungovania súčasného modelu outsourcovaných služieb viedli mestský úrad k hľadaniu riešenia a k aktívnym konzultáciám s vedením MPS, p.o. o nastavení transformačného procesu a hľadania jeho optimálneho modelu. Do úvahy prichádzalo niekoľko modelov transformácie. Okrem predstavovaného modelu do úvahy ešte prichádzalo zriadenie samostatnej právnickej osoby ako podnikateľského subjektu. Vzhľadom na existujúcu mestskú príspevkovú organizáciu a na ekonomickú strednodobú výhodnosť predkladaného modelu voči súčasnému stavu predkladáme mestskému zastupiteľstvu nižšie v texte základné ekonomické aspekty zvoleného variantu označené ako **výhody nastavenej a zvolenej transformácie**.

Oblasť údržby infraštruktúry mesta Pezinok a starostlivosti o zeleň je nákladná a neefektívna. Mesto ma nesprávne nastavenú politiku odpadového hospodárstva a chýba mu technická a personálna infraštruktúra (zberný dvor, zariadenia, zamestnanci). Z pohľadu verejnosti je zrejماً akútna potreba efektívnych zásahov zo strany mesta nielen pri odstraňovaní nelegálneho odpadu (nadrozmerného odpadu, častí nábytku, bielej elektroniky, čistenia komunikácií, verejných priestranstiev) ale aj ochrany zdravia obyvateľov/návštevníkov mesta (kosenie zelene pred nástupom alergií) a iné.

Navrhovaný rozpočet mesta pre rok 2022 s výhľadovými rokmi 2023/2024 počíta so zásadnou zmenou v oblasti odpadového hospodárstva, kedy sa počíta s dobudovaním zberného dvora a presunutím MPS, p.o. na adresu Viničiarska cesta.

Mesto aktuálne má svoju príspevkovú organizáciu, ktorá po dobudovaní a zabezpečení strojového zariadenia a dostatočného personálu môže postupne v celom rozsahu zabezpečovať všetky komunálne služby mesta Pezinok.

TRANSFORMAČNÝ PROCES A JEHO FÁZY

Proces transformácie MPS, p.o. bude pozostávať z nasledovných oblastí:

Právna – rozšírenie činností, zmena zriaďovateľskej listiny. Zriaďovacia listina zo dňa 23.10.2003 v znení dodatku č. 1 až 18.

Aktuálny rozsah činností vykonávajúcich pre zriaďovateľa

1. správa a údržba budov v zmysle zriaďovateľskej listiny:

plaváreň, letné kúpalisko, pezinský futbalový štadión, zámocký park, cintorín v Pezinku, cintorín Cajla, cintorín Grinava, mestské nájomné byty, areál na Fajgalskej ceste, kameňolom, výmenníkové stanice

2. bežná údržba, drobné opravy, maľovanie a drobné stavebné práce ostatných budov:

Mestský úrad, stará radnica, materské školy, základné školy, centrum voľného času, základná umelecká škola, zariadenie opatrovateľskej služby, nocľaháreň, denné centrá, Krušičova kúria, objekt na Kollárovej ulici 1,

3. ostatné činnosti:

prevoz a sťahovanie nábytku, príp. iného materiálu, maľovanie a opravy lavičiek, maľovanie a drobné opravy detských a športových ihrísk, drobná zimná údržba (napr. rozvoz posypovej soli), upratovanie objektov Stará radnica, Kollárova 1 a 1/A, Radničné nám. 9, príprava podujatí mesta – vinobranie, keramické trhy, fizulnačka, vianočné trhy a pod., prevádzka verejného WC, kosenie burínisk, kosenie exteriérových priestorov materských a základných škôl, kosenie krajníc popri vybraných komunikáciách v meste a v rekreačných oblastiach, montáž a demontáž vianočného osvetlenia, zber nadrozmerného odpadu – jar a jeseň Dubový vršok, údržba verejného osvetlenia, oprava oplotenia, bránok a zábradlia v objektoch mesta, rozvoz stravy pre dôchodcov, rozvoz sáčkov pre psov, príprava volieb

PRE ROK 2022 POČÍTAME S NASLEDOVNÝMI NOVÝMI SLUŽBAMI:

- Mestská zeleň – kosenie všetkých trávnatých plôch
- Komunikácie – zametanie chodníkov (strojové)
- Komunikácie – odpadkové koše v centre – zber a odvoz odpadu
- Komunikácie – zimná údržba chodníkov (od zimy 22/23)
- Komunikácie – údržba dopravného značenia (vodorovné, zvislé)
- Komunikácie – lokálne opravy povrchov (studená asfaltová zmes, opravy dlažby – „prvá pomoc“ pre rýchle odstránenie ohrozujúcich poškodení)
- Detské a športové ihriská – bežná údržba
- Mestská zeleň – polievanie, vrátane manipulácie a plnenia zavlažovacích vakov
- Mestská zeleň/Komunikácie – orezávanie stromov a kríkov
- Mestská zeleň – terénne úpravy, odburiňovanie, výsadba

Technicko-hospodárska - nákup novej techniky na zabezpečovanie úloh vyplývajúcej z novej zriaďovateľskej listiny. Jednorazová investícia do techniky sa odrazí v úspore bežných výdavkov v nasledujúcich rokoch. Investícia do obnovy techniky je nevyhnutná aj pre udržanie súčasných služieb. Využitie jednotlivých zariadení na konkrétne služby zobrazuje tabuľka č. .

tab. č. 1 Špecifikácia novej techniky a jej využitie v komunálnych službách:

	Malé nákladné auto (do 3,5 t)	Vibračná doska	Kompresor elektroc.	kosačka s príslu.	Zametač / odhrňáč na chodníky	Multicar s príslu.	Radlica + sypač na traktor	Vlečka na traktor	Vysokoz. plošina	Auto Pickup / Van
Využitie novej techniky pre zabezpečenie nových služieb										
Dopravné značenia V/Z	x		x			x				
Lokálne opravy povrchov	x	x	x			x				
Zimná údržba chodníky					x	x				
Zimná údržba rek.obl.							x	x		
Zametanie chodníkov					x					
Vysýpanie košov centrum						x				
Kosenie	x			x						
Zeleň / polievanie / vinice / orezy	x			x		x		x	x	
Údržba detských ihrísk	x		x	x		x				x
Využitie novej techniky na udržanie súčasných služieb										
údržba/upratovanie / doprava	x	x	x			x				x
Plaváreň										
kúpalisko				x		x				x
štadión				x						
cintoríny				x	x	x			x	x
byty										
park				x		x				
verejné osvetlenie									x	x
cena	60 000 €	5 000 €	8 000 €	25 000 €	100 000 €	80 000 €	25 000 €	19 000 €	70 000 €	20 000 €
počet kusov	1	1	1	3	1	2	1	1	1	2
suma celkom	60 000 €	5 000 €	8 000 €	75 000 €	100 000 €	160 000 €	25 000 €	19 000 €	70 000 €	40 000 €

ŠPECIFIKÁCIA NOVEJ TECHNIKY - ILUSTRAČNÉ VYOBRAZENIE

Traktorová kosačka so zberom (1300 x 3000 x 2000 - š x v x d)

šírka lišty 1,22m, kôš výklopný do výšky 2m, možnosť doplnkovej výbavy pre zimnú údržbu
požadované množstvo - 3ks



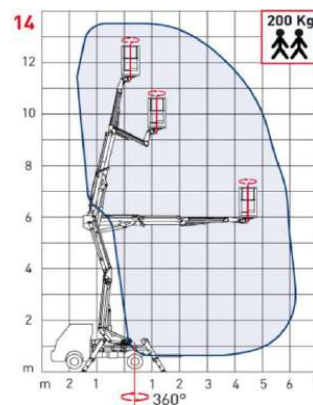
Multifunkčné komunálne vozidlo (1530 x 4420 x 2135 – š x d x v)
trojstranný sklápač, alebo cisterna s kropiacou lištou, alebo radlica a sypač
požadované množstvo - 2ks



Nosič náradia Vitra C225 (1500 x 2700 x 2000 - š x d x v)
s výbavou na zametanie s vysávaním, s možnosťou použitia aj na zimnú údržbu
požadované množstvo - 1ks



Vysokozdvížná plošina na podvozku Piaggio (1750 x 4910 x 2015 - š x d x v)
Pracovná výška 14m, bočný dosah 5m
požadované množstvo - 1ks



Ľahké úžitkové vozidlo
napríklad FIAT Doblo
požadované množstvo - 2ks



Nákladná plošina sklopná do troch smerov
napríklad FIAT Ducato
požadované množstvo - 1ks



PERSONÁLNA POLITIKA

výberový proces nových zamestnancov

Na zabezpečenie nových služieb a kvalifikované využitie novej techniky je potrebné doplniť stredisko údržby o 12 nových zamestnancov v zložení:

- 7 pomocných pracovníkov údržby
- 4 strojníci
- 1 záhradník

Na pokrytie súčasných a nových služieb je potrebné vytvoriť tri pracovné skupiny:

- Správa a údržba majetku a budov
- Mestská zeleň
- Mestské komunikácie

MPS v súčasnosti zamestnáva 31 zamestnancov. Má právnu subjektivitu a zaistené všetky administratívne a podporné činnosti. Prijatie nových zamestnancov okrem osobných nákladov nebude znamenať žiadne ďalšie výdavky. U dodávateľa pracovných odevov máme zaistenú dostatočnú rezervu odevov pre nových pracovníkov. Súčasné priestory MPS neprijmú taký počet nových zamestnancov ani techniky. Do vybudovania nového areálu (predpoklad 2-3 roky), využijeme priestory bývalej výmenníkovej stanice na ul. Obrancov mieru. Objekt poskytne dostatok priestorov pre garáže, dielne, sklady materiálu ako aj pohotovostné sociálne vybavenie a zázemie pre zamestnancov.

Časový harmonogram - prípravné práce - nevyhnutné úkony (časť A)

Realizačná časť – samotné poskytovanie komunálnych služieb (časť B)

	1/2022	2/2022	3/2022	4/2022	5/2022	6/2022	7/2022	8/2022	9/2022	10/2022	11/2022	12/2022
Rozšírenie zriaďovateľskej listiny	x	x										
VOS technika (nadmimit.)	x	x	x									
VOS automobili (podlimit.)	x	x										
Dodanie techniky			x	x								
Dodanie automobilov			x			x		x				
Výberový proces	x	x										
Priebežné zaškolovanie, skúšobná prevádzka		x	x									
Technické zázemie (Výmenník) garáže, sklady - úprava	x	x										
	1/2022	2/2022	3/2022	4/2022	5/2022	6/2022	7/2022	8/2022	9/2022	10/2022	11/2022	12/2022
Komunálne služby				Kosenie Zametanie chodníky	Kosenie Zametanie chodníky	Kosenie Zametanie chodníky	Kosenie Zametanie chodníky	Kosenie Zametanie chodníky	Kosenie Zametanie chodníky	Kosenie Zametanie chodníky	Kosenie Zametanie chodníky	Zimná údržba chodníky
				Koše na odpadky	Koše na odpadky	Koše na odpadky	Koše na odpadky	Koše na odpadky	Koše na odpadky	Koše na odpadky	Koše na odpadky	Koše na odpadky
				Dopravné značenie	Dopravné značenie				Dopravné značenie	Dopravné značenie	Dopravné značenie	
				Lokálne opravy povrchov	Lokálne opravy povrchov	Lokálne opravy povrchov	Lokálne opravy povrchov	Lokálne opravy povrchov	Lokálne opravy povrchov	Lokálne opravy povrchov	Lokálne opravy povrchov	Lokálne opravy povrchov
				Detské ihriská	Detské ihriská	Detské ihriská	Detské ihriská	Detské ihriská	Detské ihriská	Detské ihriská		
				Zavlažovanie zeleň	Zavlažovanie zeleň	Zavlažovanie zeleň	Zavlažovanie zeleň	Zavlažovanie zeleň	Zavlažovanie zeleň			
				Orezávanie zeleň	Orezávanie zeleň					Orezávanie zeleň	Orezávanie zeleň	

Plánovaný začiatok nových činností v teréne mesta bude jarňá údržba mestskej zelene v marec/apríl 2022 (kosba) a čistenie chodníkov po zimnom posype novým strojovým zariadením a zaučeným personálom.

DÔVODY TRANSFORMÁCIE MPS, P.O.

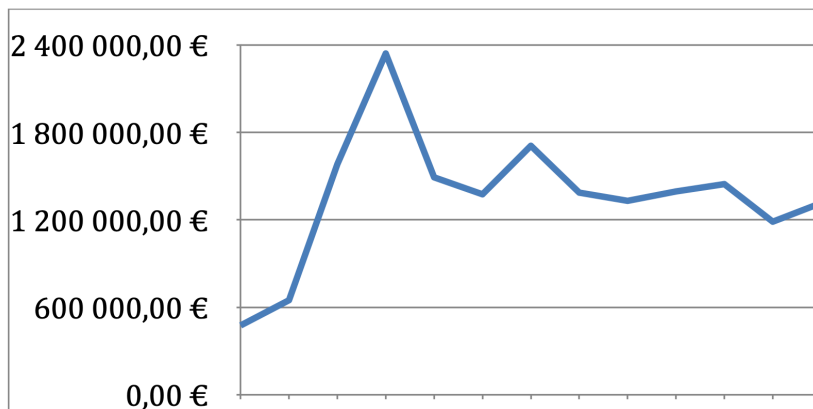
a) nedostatočná kvalita poskytovaných služieb (súčasné externé dodávky),

b) nehospodárnosť (krátenie verejných zdrojov o DPH)

c) faktická nemožnosť dodatočnej kontroly služieb zo strany mesta (slabé kontrolné mechanizmy v zmluve)

- potreba pravidelného obstarávania dodávateľov na výkon správy komunikácií v rôznych smeroch priniesla nestabilitu v ich poskytovaní, a to najmä v kvalite - pravidelné sťažnosti na kvalitu a rozsah poskytnutých služieb
- mnohokrát absentujúca miestna znalosť miestnych pomerov a nesprávne vyhodnocovanie akútnych potrieb sa prejavuje v neustálych a opakovaných urgenciách zo strany zamestnancov mesta a primátora mesta, (napr. fluktuácia zamestnancov dodávateľa služby)
- nárast problémov vo výkone prác, najmä v oblasti **(i)** čistenia mesta, **(ii)** v zbere a vo zvoze odpadu (skládky pri kontajneroch, neochota ich zberu) a **(iii)** v úprave zelených plôch (mestskej zelene) – neskorá kosba, slabá až žiadna akceptácia pasportov (plocha/jednotková cena), **(iv)** netransparentná fakturácia (kumulácia rôznych položiek), **(v)** nedostatočná špecifikácia vykonaných a fakturovaných prác a iné. Vyššie-uvedené má negatívny ekonomický dopad na rozpočet mesta.
- Mesto Pezinok v rámci komunálnych služieb a zvoz odpadu zaplatili externému dodávateľovi PETMAS za roky 2009 až 2021 kumulatívnu sumu **17.686.169,63 eur**.

Rok	Súčet Celková cena
2009	475 380,56 €
2010	648 625,22 €
2011	1 582 346,06 €
2012	2 342 108,69 €
2013	1 491 961,22 €
2014	1 375 500,94 €
2015	1 708 705,43 €
2016	1 387 071,03 €
2017	1 330 699,40 €
2018	1 395 200,36 €
2019	1 445 572,61 €
2020	1 187 490,45 €
2021	1 315 507,66 €
SPOLU	17 686 169,63 €
krátenie pre mesto (DPH a min. marža) 25%	4 421 542,41 €



- Môžeme predpokladať, že mesto Pezinok tak v rámci 13tich rokov **prišlo o sumu 4.421.542,41 eur**. Táto suma mohla byť investovaná do vlastného majetku a jeho zhodnocovania.

ZHRNUTIE EKONOMICKEJ BILANCIE TRANSFORMÁCIE MPS

- Porovnanie potrieb úkonov mesta Pezinok (MsÚ) komunálnych služieb (externý dodávateľ a vlastná spoločnosť)

REFERÁT ŽIVOTNÉHO PROSTREDIA					MPS		
	Ceny za vykonané služby externou firmou (2020)	Ceny za vykonané služby externou firmou (rozpočet 2022)	jednotková cena v € s DPH	poznámka	Mzdy a osobné náklady	Materiál a služby	poznámka
SPOLU	508 683 €	546 000 €			220 000 €	110 000 €	
TRÁVNÍK	167 955 €	150 000 €			66 000 €	33 000 €	
(A)Kosenie trávnikov a burínisk 1 134 687 m2/ 143 684,71 € - cena kosenia v m2 , cena za mechanizmy-km a zdržania, závozník, cena za dovoz kosačiek a ľudí,	143 685 €	150 000 €	0,13	za m2	66 000 €	33 000 €	BENEFIT: mesto bude vedieť informovať o mieste a čase kosby-správy pre astmatikov,info kvôli preparkovaniu áut; kontrola realizácie služby; transparentnosť; informácie o výpadkoch, jednoduchšia komunikácia, monitorovanie výkonov GPS, rovnaká starostlivosť o všetky mestské plochy
B)Hrabanie trávnikov 48516 m2/ 22 844,26 € - cena hrabanie v m2 , cena za mechanizmy-km a zdržania,	22 844 €		0,47	m2			
C)Hnojenie a Vyčisťovanie = 1470,99 €	1 426 €						
CHODNÍKY	33 662 €	60 000 €			25 000 €	13 000 €	
Zimná údržba chodníkov (zahŕňa hodinové sadzby človeka a km+zdržania mechanizmov bez materiálu a bez pohotovosti)	6 989 €	30 000 €	nie je možné spriemerizovať		10 000 €	6 000 €	BENEFIT: mesto bude vedieť informovať o mieste a čase realizácie; kontrola realizácie služby; transparentnosť; informácie o výpadkoch; služba sa vie realizovať "obratom", jednoduchšia komunikácia, Informácie o skutočnom stave, monitorovanie výkonov GPS
Zametanie chodníkov - Zametanie chodníkov: A)zametanie zastávok v centre aj mimo centra 63 024 m2 za 244,7 € B)zametanie centra 22 113 € / 3728 hodin C) ručné vysýpanie pozametaného odpadu do 240Lnádob , cena 315,18 € /za 288 vysypaní	26 673 €	30 000 €	A) 0,067 B) 5,93 C) 1,09	A)zametania zastávok €/1m2 B)zametania centra €/1m2 C)ruč. vysyp €/1 vysypenie	15 000 €	7 000 €	
CESTY	124 367 €	120 000 €			39 000 €	25 500 €	
Dopravné značenia VIZ : A) VZD 26 068,05 €/3584 m2, meranie v hod, zametanie v bm, kompresor, prenájom značiek , vrátane dopravy B) ZDZ 11 668,9 € / 165 kusov materiálu (značky, stĺpiky, prahy, zrkadlá) vrátane dopravy , prenájomu, hodinová sadzba človeka, elektrocentrály, hĺbenie jamiek. Preznačenie podľa novej vyhl. Č 30/2020, rozpis na tri roky, rámcová zmluva	37 737 €	70 000 €	A)VZD 7,27 B) ZDZ 70,72	A)VZD €/m2 B) ZDZ €/1 kus	24 000 €	16 000 €	BENEFIT: mesto bude vedieť informovať o mieste a čase realizácie; kontrola realizácie služby; transparentnosť; informácie o výpadkoch; operatívne riešenie vďaka čomu sa vie predísť poškodeniu zdravia a majetku, jednoduchšia komunikácia
Lokálne opravy Povrchov: A) Asfaltovanie studenou zmesou = 0 € (rok 2019 bolo 15 939 € / za 151 m2 - v cene je materiál, práca v hod., vibračná doska, prenájom značiek a doprava) B) Asfaltovanie infratechnológiou 86 630,53 € / 2 734,55 m2 C) oprava zámkovej dlažby = 0 € (pre rok 2022 odporúčame 5 000 €)	86 631 €	50 000 €	A) 105,55 B) 31,68	A) asfaltovanie studenou zmesou €/1 m2 B) asfaltovanie infratechnológiou €/1 m2	15 000 €	9 500 €	
IHRISKÁ /PIESKOVISKA	31 304 €	40 000 €			25 000 €	11 500 €	
A)Výmena pieskovísk: 16 304,33€/23 pieskovísk	16 304 €	40 000 €	708,88	Výmena piesku v 1 pieskovisku	5 000 €	3 500 €	BENEFIT: mesto bude vedieť informovať o mieste a čase realizácie; kontrola realizácie služby; zamedzenie poškodeniu okolia ihrisk (rozrytie trávnikov a iné poškodenia pri realizácii služby); transparentnosť; informácie o výpadkoch; jednoduchšia komunikácia, dlhšia životnosť a lepší stav nových ihrisk
B) Opravy detských ihrísk: 15 000,00 €/oprava prvkov na 23 detsk.ihriskách	15 000 €		15	Oprava prvkov 1 hod/15 € bez DPH(nebol platcom)	20 000 €	8 000 €	
POLIEVANIE, VAKY, ZÁHRADNÍCKE PRÁCE	119 202 €	131 000 €			45 000 €	19 000 €	
A)Polievanie= 56 374 €/631 m3 vody;	56 374 €	60 000 €	89,27 €	m3 vody	13 000 €	5 000 €	BENEFIT: kontrola realizácie služby, transparentnosť; informácie o výpadkoch; operatívne fungovanie, jednoduchšia komunikácia
B)Ťrezy stromov, kríkov, živ.plotov, odvoz odpadu a výrub stromov= 44 460 €,	44 460 €	50 000 €			20 000 €	9 400 €	
C)Terénne úpravy, odburiňovanie výsadba stromov a kvetín a iné práce=18 368 €	18 368 €	20 000 €			10 000 €	4 000 €	
Vaky - rozloženie vakov pred sezónou v plánovanom počte 310 kusov a ich zloženie po sezóne v plánovanom počte 310 kusov v roku 2022		1 000 €	1,6	€/1 ks	2 000 €	600 €	
VYSÝPANIE KOŠOV a ODVOZ	32 192 €	45 000 €			20 000 €	8 000 €	
Vysýpanie košov centrum+odvoz A) Vysýpanie košov v centre a mimo centra 44 980 vysypaní /31 329,35 € B) Vysýpanie košov Zámoc. Park a Kamenica 862,26 € paušál- km,zdržania, človek v hodinách, vysyp	32 192 €	45 000 €	A) 0,70 B) 862,26	A) €/1 vysyp B) Paušál €	20 000 €	8 000 €	BENEFIT: kontrola realizácie služby, transparentnosť; informácie o výpadkoch; operatívne fungovanie, jednoduchšia komunikácia, lepšia flexibilita práce počas akcií a rôznych eventov, informácie o skutočnom stave napr. naplnenie kontajnerov

- Porovnanie nákladovosti na vykonávanie potrebných komunálnych služieb (externý dodávateľ a vlastná spoločnosť)

popis	hodnota	odpis	ročný náklad
bežné výdavky na rozšírenú činnosť komun.služieb = navýšenie transferu o 330	330 000		330 000
kapitálové investície výdavky na rozšírenú činnosť komun.služieb	700 000	4roky	175 000
celkový prvotný náklad			505 000

náklady mesta za komunálne služby -financovanie externou firmou (min. hodnota)	560 000
náklady mesta za komunálne služby -financovanie externou firmou za 4 roky	2 240 000

- Porovnanie ekonomickej efektivity, návratnosti a šetrenia

	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	sumár
náklad na MPS rozložený	505 000	505 000	505 000	505 000	330 000	330 000	330 000	330 000	3 340 000
náklad na MPS prvotný	1 030 000	330 000	330 000	330 000	330 000	330 000	330 000	330 000	3 340 000
započítané odpisy (330.000 + 175.000 eur)					už bez odpisov				

náklady mesta za 8 rokov, ak by boli kom. služby financované externou firmou	4 480 000
náklady mesta za 8 rokov, ak by boli kom. služby vlastnou firmou	3 340 000
25,45 %	% šetrenie - celkové šetrenie
	1 140 000

Ekonomická efektivita / návratnosť / šetrenie									
	3 340 000 €								
Vlastná firma	1 030 000 €	330 000 €	330 000 €	330 000 €	330 000 €	330 000 €	330 000 €	330 000 €	3 340 000
Externá firma	560 000 €	560 000 €	560 000 €	560 000 €	560 000 €	560 000 €	560 000 €	560 000 €	4 480 000
	3 360 000 €								

ZHRNUTIE AKTUÁLNEHO STAVU

- ❖ nekontrolovateľný nárast nákladov na údržbu miestnej infraštruktúry
- ❖ oprava a údržba miestnej infraštruktúry je dlhodobo obyvateľmi mesta Pezinok kritizovaná a je objektívne vnímaná ako nedostatočná,
- ❖ údržba mestských ciest, chodníkov a mestskej zelene v požadovanej kvalite je dlhodobý problém
- ❖ oblasť údržby infraštruktúry mesta Pezinok je nákladná a neefektívna, ani krátkodobý ani strednodobý výhľad v tomto smere neposkytujú žiadnu zmenu, naopak, dochádza k neustálemu zväčšovaniu priepasti nákladov na bežnú údržbu a udržateľnosti poskytovaných služieb a ich kvality
- ❖ verejné zdroje sú krátené o DPH a maržu, z ktorých súkromný sektor financuje svoj rozvoj
- ❖ súčasný ekonomický model je dokonca aj z krátkodobého horizontu neudržateľný, neefektívny

Projekt transformácie počíta s dobudovaním zberného dvora a presunutím MPS, p.o. na Viničiarsku cestu - na parcele: https://zbgis.skgeodesy.sk/mkzbgis/sk/kataster/detail/kataster/parcela-c/846163/2842_7?pos=48.282966.17.285113.17

Súčasná poloha MPS - Trnavská ulica



plocha areálu: 1583,17 m²

Dočasný objekt - garáže a sklady



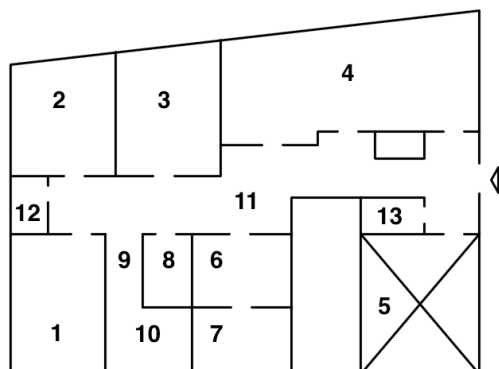
plocha objektu: 513,15 m²



1. kompostáreň, 2. zberný dvor, 3. areál MPS - technická časť

Počas prechodného obdobia bude nevyhnuté rozšíriť kapacity pre skladové hospodárstvo MPS a pre potreby garážovania novej techniky. Ideálne sa pre prechodné obdobie javí využiť objekt výmenníka na ulici Obrancov mieru. Objekt na Trnavskej ulici nemusí prejsť zásadnou prestavbou. Pôjde len o minimálnu zmenu a to súčasnú zámočnicu dielňu zmeniť na dennú miestnosť a zázemie pre nových zamestnancov.

1. Súčasný objekt MPS a jeho zmena miestnosti + dočasné rozšírenie skladov, garáží a dielní



Súčasný objekt MPS

1, 2, 3, 7, 10 - kancelária

4, 5 - údrž. dielňa

(5 zmena na dennú miestnosť)

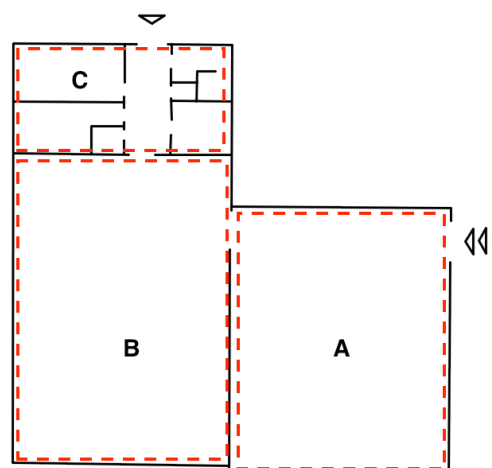
6 - kuchynka

8 - príručný sklad

9, 11 - chodba

12 - hyg. zariadenie

13 - kotolňa



Objekt výmenníku - dočasné rozšírenie

A - garáže

B - dielne

C - sklady, príručné zariadenie (hygiena)

Garážovanie nových mechanizmov - vyhovujúca brána pre vstup zariadení

grafické znázornenie zodpovedá reálnej mierke a proporcii objektov

1 - 2-krát

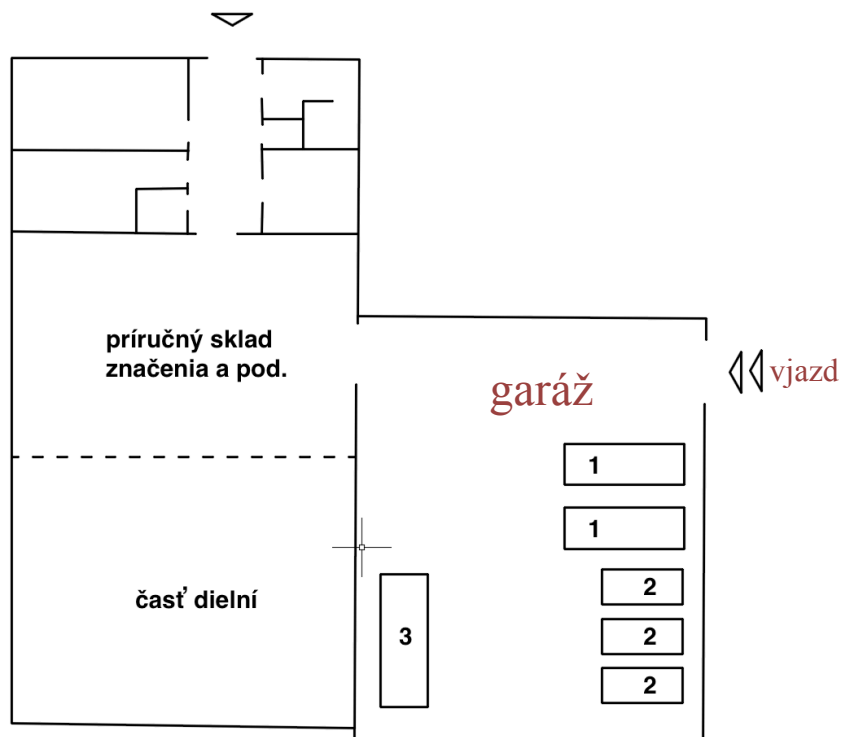
Multifunkčné komunálne vozidlo

2 - 3-krát

Traktorová kosačka so zberom

3 - 1-krát

Nosič náradia Vitra



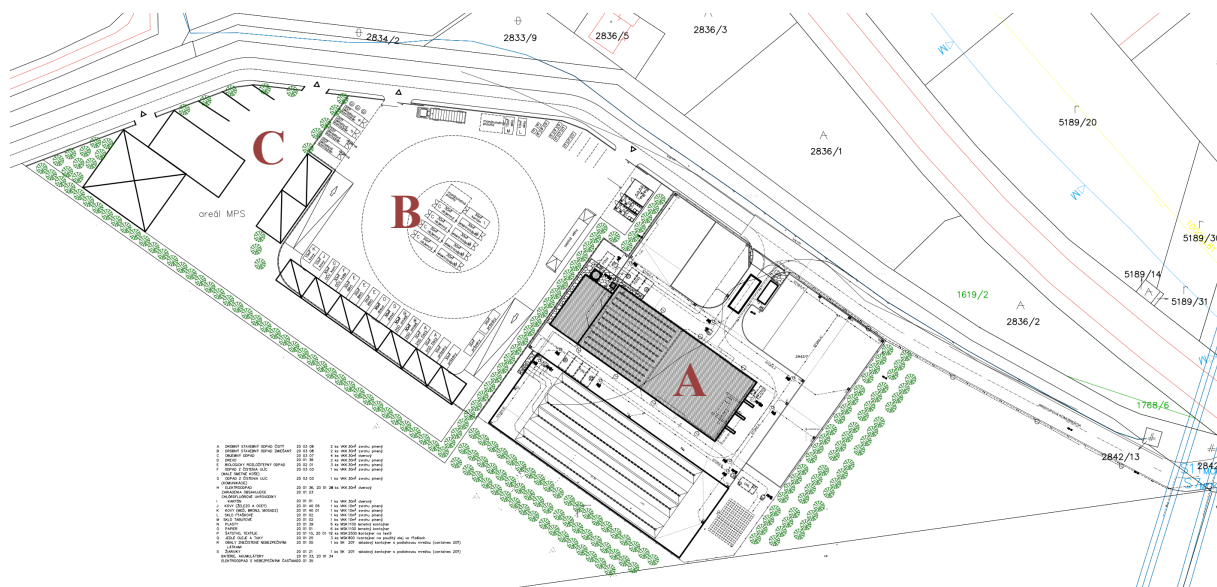
2. Nová lokalita je navrhnutá v súlade s územný plánom, ktorý bol verejne prerokovaný a na základe majetkoprávných vzťahov
Ide o časovo a ekonomicky efektívne riešenie a v súčasnej situácii ako jediné možné.

Celkový areál na Viničiarskej ceste sa skladá z troch častí, ktoré úzko súvisia.

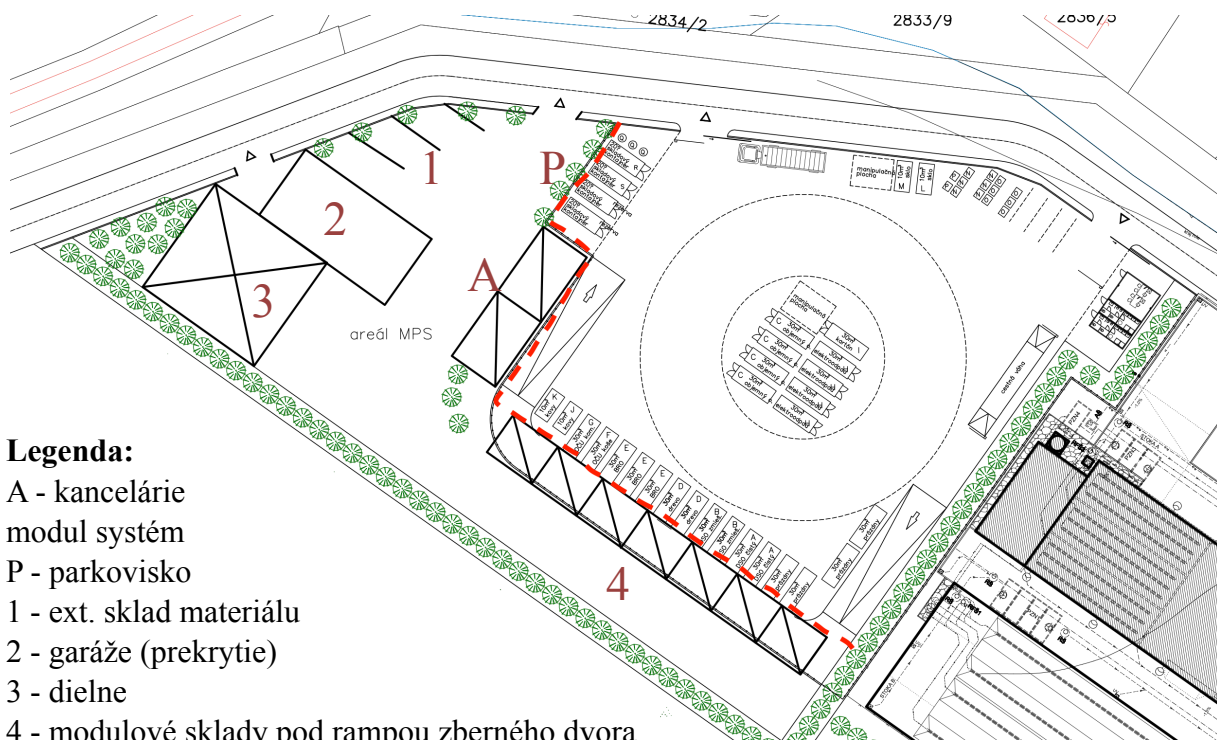
A - Mestská kompostáreň

B - Mestský zberný dvor

C - Areál Mestského podniku služieb - Komunálne služby mesta Pezinok.



Detailný pohľad na areál MPS a Zberný dvor.



Legenda:

A - kancelárie

modul systém

P - parkovisko

1 - ext. sklad materiálu

2 - garáže (prekrytie)

3 - dielne

4 - modulové sklady pod rampou zberného dvora

 - líniová - filtračná vzrastlá zeleň

VÝHODY NASTAVENEJ A ZVOLENEJ TRANSFORMÁCIE:

• mesto Pezinok aktuálne disponuje svojou príspevkovou organizáciou, ktorá po dobudovaní a zabezpečení strojového zariadenia a dostatočného personálu môže postupne v celom rozsahu zabezpečovať všetky komunálne služby prostredníctvom svojho komunálneho podniku služieb,
• vybudovaním komunálneho podniku mesto Pezinok získa priamy vplyv na proces čistenia, opráv, údržby a letnej/zimnej údržby miestnych komunikácií, komunálny odpad, starostlivosť o zeleň a ďalšie činnosti ako napr.: – starostlivosť o drobný mobiliár nachádzajúci sa na verejnom priestranstve a drobnú architektúru (výmena a nátery lavičiek, opravy detských ihrísk, oplotení a iné) – opravy a údržba ciest a chodníkov – správa zvislého a vodorovného dopravného značenia – správa a údržba systému svetelnej signalizácie – je možné začať s drobnou údržbou – správa verejného osvetlenia – projektové práce a inžinierske činnosti pre komunikácie – služby pre iné mestské spoločnosti (rozpočtové, príspevkové, obchodné) – služby pre právnické a fyzické osoby na území mesta Pezinok – vo svojej podstate ide o základné a trvalé povinnosti samosprávy,

Mesto aktuálne má svoju príspevkovú organizáciu, ktorá po dobudovaní a zabezpečení strojového zariadenia a dostatočného personálu môže postupne v celom rozsahu zabezpečovať všetky komunálne služby.

ZHRNUTIE TRANSFORMAČNÉHO PROJEKTU

Realizovateľnosť variantu	• Tento variant je plne realizovateľný a neexistujú žiadne zákonné obmedzenia, ktoré by tento postup mestu Pezinok neumožňovali. • Mesto Pezinok môže na účely plnenia svojich zákonom stanovených úloh zveriť vyššie uvedené úlohy. • Po verejnom obstarávaní na kúpu technického zariadenia mesto formou zverenia do správy prevedie do majetku takejto príspevkovej organizácie hnutel'né a nehnuteľné veci. • Celý transformačný proces bude v réžii a pod kontrolou mestského zastupiteľstva, t.j. na všetky tieto úkony je potrebné získať súhlas mestského zastupiteľstva v zmysle jeho rokovacieho poriadku. • Výkon práv zriaďovateľa KPS ako príspevkovej organizácie vykonáva štatutárny orgán mesta, t.j. primátor. • Riaditeľa mestského podniku vymenúva a odvoláva na návrh primátora mestské zastupiteľstvo.
Rýchlosť a efektívnosť variantu	• Poskytovanie činností priamo príspevkovou organizáciou nie je predmetom verejného obstarávania, pôjde o plnenie úlohy vo verejnom záujme a nebude predmetom verejného obstarávania. • Všetky úlohy budú financované z rozpočtových prostriedkov mesta vyčlenených pre príspevkové organizácie.

Priama kontrola nad službami	• Kontrola nad efektivitou, kvalitou a rozsahom poskytovaných služieb je priama. • Mesto Pezinok bude mať priamu kontrolu nad kvalitou a rozsahom poskytovaných služieb prostredníctvom výkonu práv zriaďovateľa.
Rozpočtové výdavky	• Z pohľadu tvorby zisku pri tomto variante zabezpečovania úloh pôjde na strane mesta výlučne o rozpočtové výdavky, ktoré musia byť vopred plánované a rozpočtované. • Príspevková organizácia má v určitej miere oprávnenie vykonávať podnikateľskú činnosť a môže tak vytvárať zisk. • Mesto Pezinok bude priamo určovať akú kvalitu bude požadovať a koľko peňazí do akých vytýpovaných služieb bude dávať. Mesto tak bude môcť svoju politiku rekonštrukcií a úprav meniť, resp. prispôbovať aktuálnym problémom/svojím predstavám.
DPH	• Z pohľadu DPH pôjde o činnosť vo verejnom záujme pri plnení jednej zo základných úloh obce a takáto príspevková organizácia tak z pohľadu zákona č. 222/2004 Z. z. o dani z pridanej hodnoty v platnom znení nebude pri vykonávaní tejto svojej hlavnej činnosti patriť medzi zdaniteľné osoby. • Ak by príspevková organizácia poskytovala nejaké činnosti aj iným fyzickým a právnickým osobám na základe zmluvy, išlo by o vedľajšiu činnosť a v rozsahu tejto činnosti by bola považovaná za zdaniteľnú osobu. Takúto činnosť by príspevková organizácia mala poskytovať za trhových podmienok a teda aj s primeraným ziskom. • Navrhovaný podiel poskytovania verejnej služby voči podnikateľským aktivitám podniku do budúcnosti je 80% ku 20% v prospech činností a úloh vykonávaných pre mesto. • MPS ako strategický podnik mesta bude plniť úlohy samosprávy v oblasti zhodnocovania a údržby mestského majetku. V prvých rokoch po transformácii postupne prevezme činnosti v oblasti odpadového hospodárstva a preto bude predstavovať komplexného správcu mestského majetku. • Model nastavenia poskytovania služieb 80:20 zabezpečí ochranu hospodárskej súťaže v meste.

Financovanie činnosti	• Podľa ust. § 21 zákona o rozpočtových pravidlách verejnej správy príspevkové organizácie sú právnické osoby, ktorých menej ako 50 % výrobných nákladov je pokrytých tržbami a ktoré sú na rozpočet obce zapojené príspevkom. Platia pre ne finančné vzťahy určené zriaďovateľom v rámci jeho rozpočtu. • Zriaďovateľ vydá zriaďovaciu listinu, v ktorej rozšíri predmet činnosti príspevkovej organizácie. • Podľa ust. § 24 zákona o rozpočtových pravidlách verejnej správy príspevková organizácia hospodári podľa svojho rozpočtu nákladov, výnosov a výsledku hospodárenia. Jej rozpočet zahŕňa aj príspevok z rozpočtu zriaďovateľa, prostriedky vlastných finančných fondov, prostriedky prijaté od iných subjektov. • Príspevková organizácia uhrádza náklady na prevádzku, opravy a udržiavanie hmotného majetku, ako aj na obstaranie hmotného a nehmotného majetku z vlastných zdrojov a z príspevku od zriaďovateľa, pričom vlastné zdroje používa prednostne. • Zriaďovateľ poskytuje príspevkovej organizácii príspevok na prevádzku v takej výške, aby jej rozpočet bol vyrovnaný. Príspevok na prevádzku možno použiť aj na krytie odpisov, najviac do výšky určenej zriaďovateľom. • Zriaďovateľ môže príspevkovej organizácii krátiť alebo zvýšiť príspevok pri nedodržaní alebo zmene podmienok, za ktorých bol určený finančný vzťah medzi zriaďovateľom a príspevkovou organizáciou. • Ak vlastné zdroje na obstaranie hmotného a nehmotného majetku nekryjú potreby príspevkovej organizácie, zriaďovateľ určí výšku príspevku na obstaranie ním určeného konkrétneho hmotného a nehmotného majetku. Príspevková organizácia vykoná po uplynutí rozpočtového roka zúčtovanie finančných vzťahov s rozpočtom zriaďovateľa. • Podľa ust. § 28 zákona o rozpočtových pravidlách verejnej správy príspevková organizácia môže vykonávať so súhlasom zriaďovateľa podnikateľskú činnosť nad rámec hlavnej činnosti, pre ktorú bola zriadená, iba ak plní úlohy určené zriaďovateľom. Náklady na podnikateľskú činnosť musia byť kryté výnosmi z nej. Výnosy a náklady na túto činnosť sa nerozpočtujú a sledujú sa na samostatnom účte.
Spokojnosť obyvateľov	• Cieľom je dosiahnuť spokojnosť obyvateľov mesta - Rýchle odstránenie väd/porúch/nedostatkov - Provizórne riešenie do 48 hodín, následne zabezpečenie trvalého riešenia - Odpoveď obyvateľom na podnety formou fotografie stav „<i>pred zásahom</i>“, stav „<i>po zásahu</i>“ (po odstránení vady)

V Pezinku 13.12.2021

v.r. RNDr. Dušan Chudý