



Mesto PEZINOK

Radničné námestie 7, 902 14 Pezinok

Mestské zastupiteľstvo v Pezinku

Dňa: 20.06.2024

bod: 22

22. Informácia o plnení uznesenia č. 236/2023 zo dňa 12.12.2023

Predkladateľ: JUDr. Roman Mács, primátor mesta
Spracovateľ: Ing. Martin Hric, poslanec MsZ

Návrh uznesenia

Mestské zastupiteľstvo v Pezinku,

berie na vedomie

Informáciu o plnení uznesenia č. 236/2023 zo dňa 12.12.2023

v predloženom znení

Poslanecký návrh na vykonanie revízie modelu PMS spol. s r. o. bol schválený poslancami na MsZ 12.12.2023

Cieľ: Preskúmať vnútorné procesy spoločnosti, ktoré majú napĺňať hlavný zmysel činnosti a navrhnúť možné vylepšenia

Hlavný zmysel činnosti PMS spol. s r. o.

- Pôvodný zámer definovaný pri zakladaní spoločnosti:
Zámerom Mesta Pezinok bolo vybudovať pre občanov Mesta Pezinok dostupnú a dôstojnú zdravotnú starostlivosť.

Na ploche 3.740 m² je využitých 2.563 m² na ambulancie, lekáreň a očnú optiku. Zvyšok tvoria spoločné plochy a priestory pre energetiku a rozvody



2 Ambulancie všeobecný lekár pre dospelých

4 Ambulancie lekár pre deti a dorast

13 Odborných ambulancií

6 Zubných ambulancií

2 Zubná technika

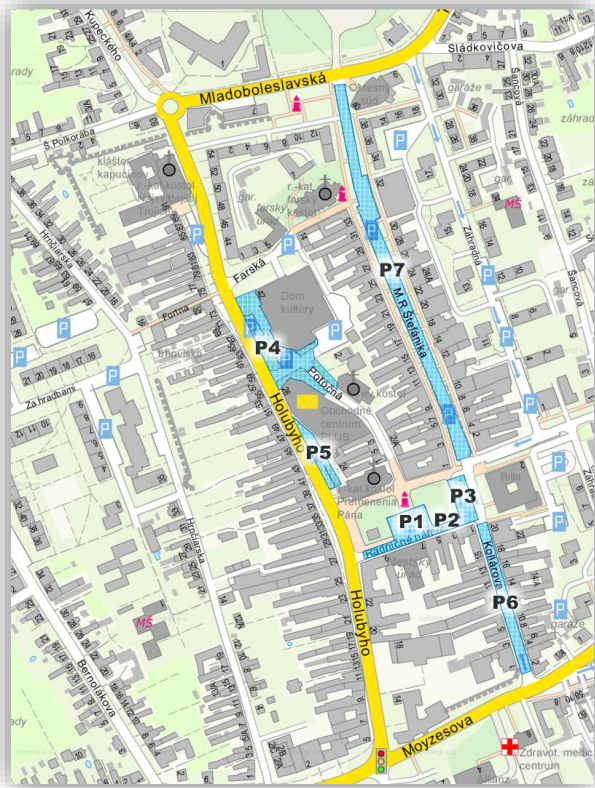
Rádiologické pracovisko

Biochemické laboratórium

Očná optika

Lekáreň

Doplnková činnosť PMS spol. s r.o. najmä „spravovanie verejného parkovania“ je istou formou dotácie mesta na zabezpečenie hlavného zmyslu činnosti.



Spravovanie verejného parkovania

SMS platby za parkovanie

Správa parkovacích automatov

Prenájom reklamných plôch

Prevádzkovanie TV vysielajú

.....

.....

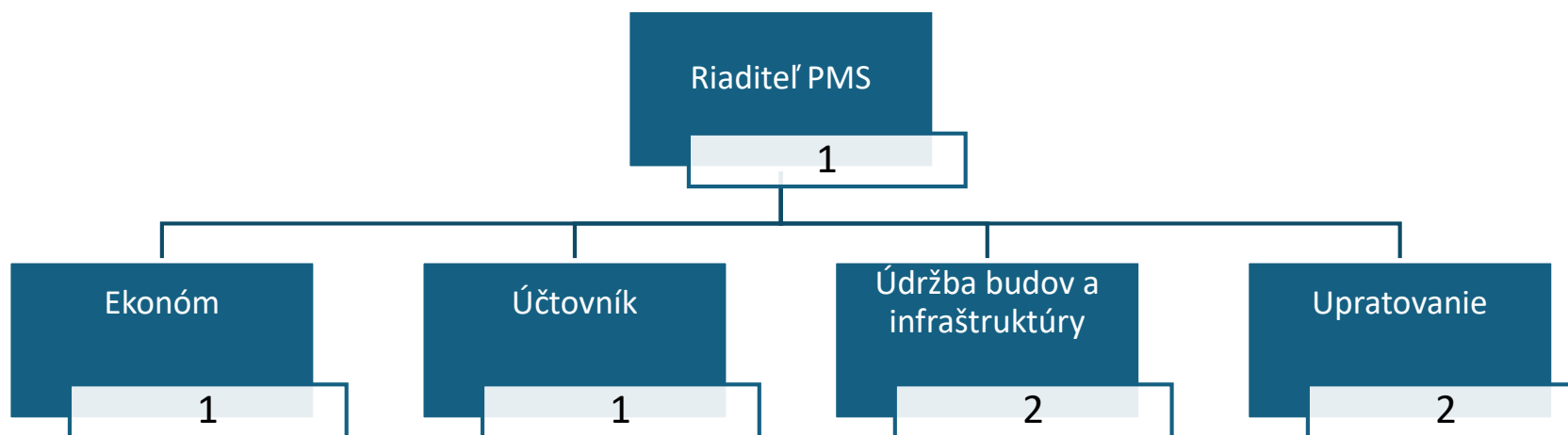
.....

.....

.....

.....

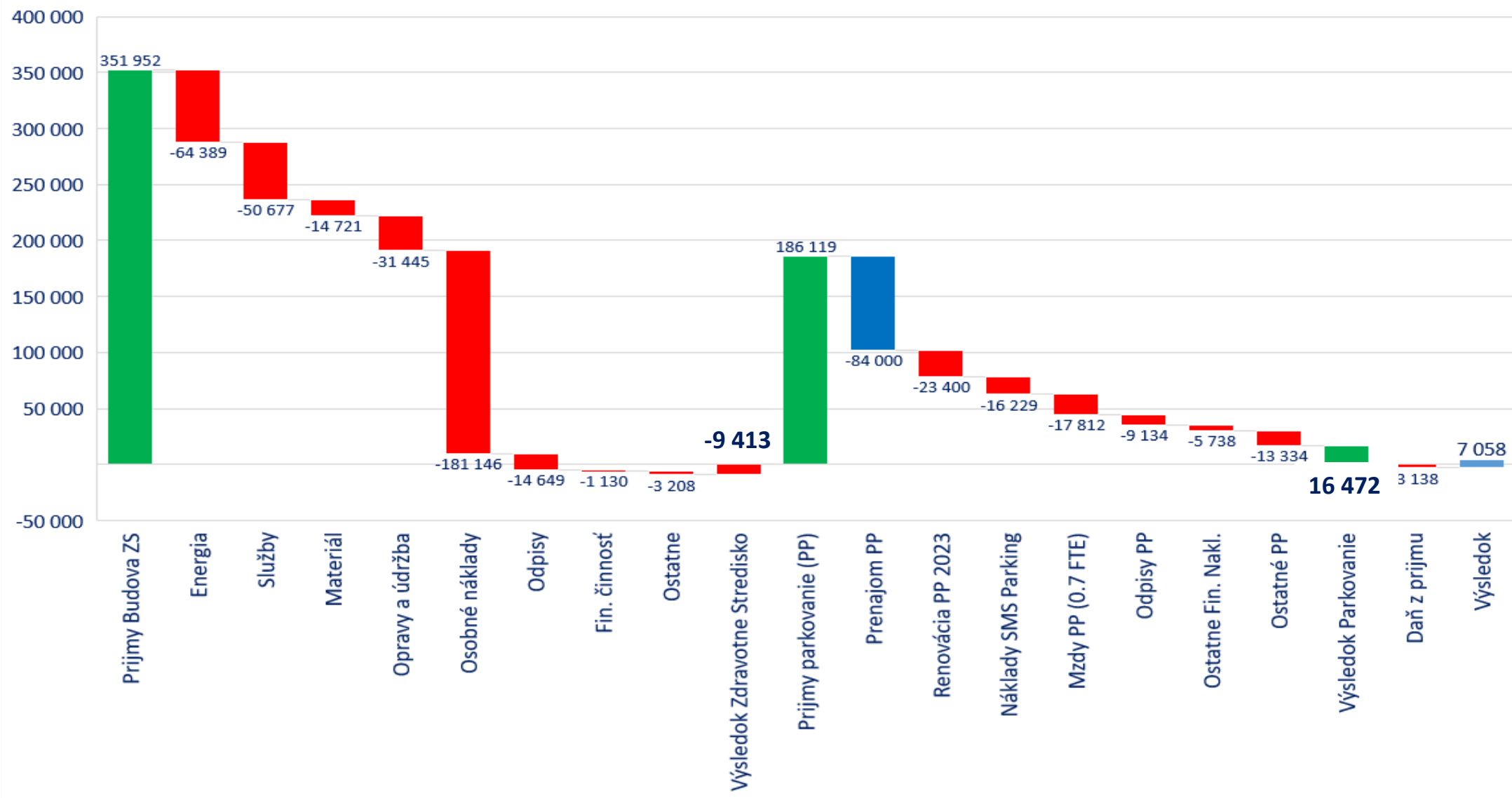
Organizačné a personálne zabezpečenie



- Spracovanie mzdovej agendy zabezpečuje fi **PRO-ZUMA s.r.o**
- Upratovanie počas dovoleniek a PN upratovačiek zabezpečuje na základe Zmluvy o poskytovaní služieb upratovacia firma **Karpatské gazdinky, s.r.o.**

PMS dosiahol v roku 2023 pozitívny hospodársky výsledok (7 tis EUR) a to vďaka príjmom z parkovania

Výkaz ziskov a strát PMS spol s r.o



PMS spol s r. o. bez činnosti parkovania by potrebovala 27 tis EUR na dorovnanie straty

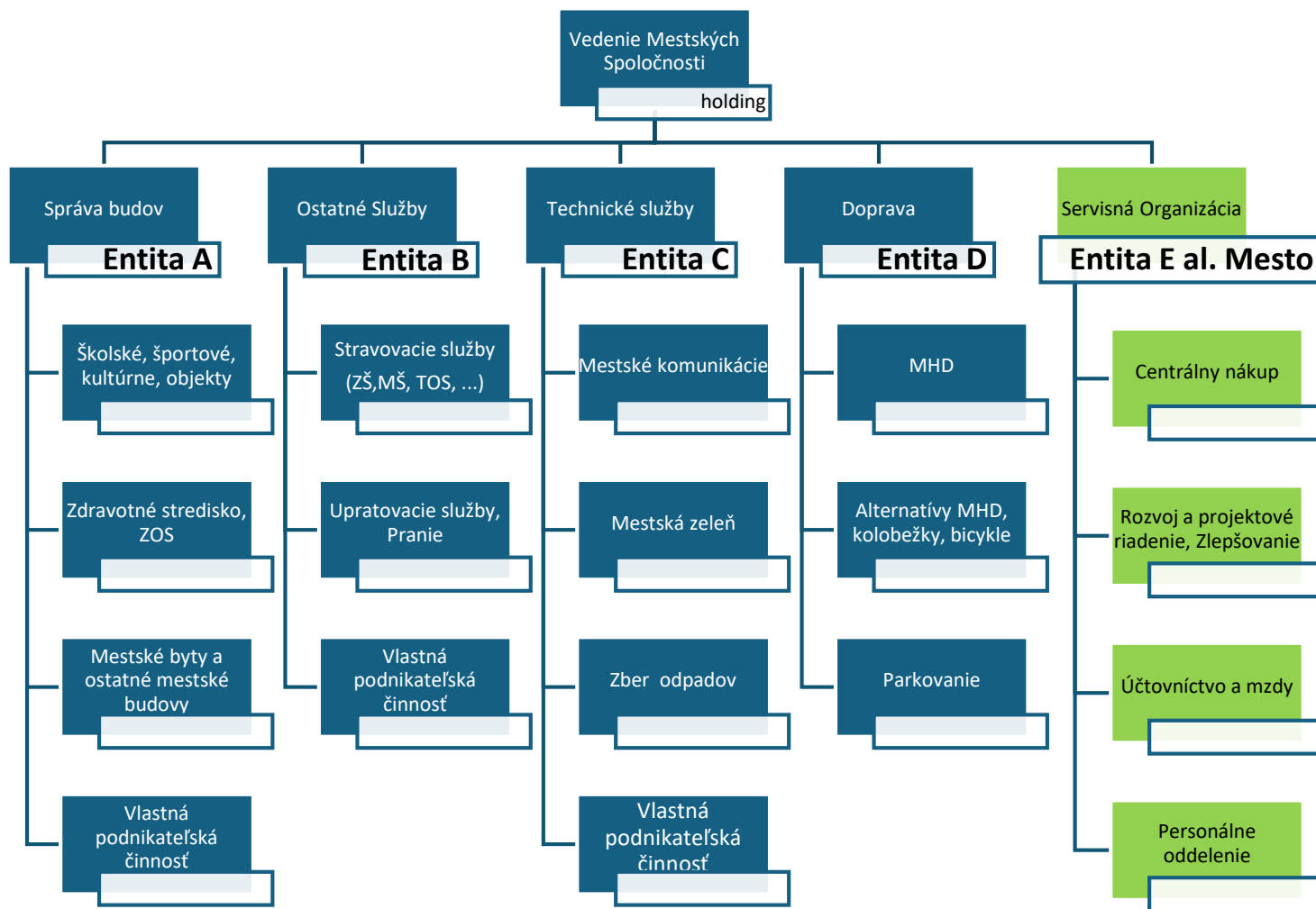


Pre procesne orientované rozhodovanie je potrebné preukazovať efektivitu kľúčového procesu a odčleniť vplyvy z iných procesov. Takto navrhujeme reportovať všetky dôležité činnosti Mesta Pezinok a rovnako ich aj komunikovať s verejnosťou.

- Základný cieľ PMS spol. s r. o. „ Vybudovať dostupnú a dôstojnú zdravotnú starostlivosť „ je zabezpečovaný v dobrej kvalite. Spoločnosť však potrebuje na takúto službu neustálu dotáciu od Mesta Pezinok vo forme
 - Nulovej ceny za prenájom priestoru, ktoré vlastní Mesto Pezinok
 - Dotáciu cez HV z činnosti mestskej parkovacej služby (cca 16 tis – 40 tis EUR/rok)
- **Návrh na okamžité opatrenia pre redukciiu súčasnej dotácie, prípadne vyrovnaný rozpočet:**
 - Vykonať výberové konanie na priestory Lekárne a Očnej optiky
 - Iniciovať porovnávanie služieb, nákladov a príjmov zdravotných stredísk v iných mestách (napr. Senica,..)
 - Variabilizovať ceny za prenájom podľa dopytu a ponuky poskytovaných služieb
 - Aktívne riešiť daňové zaťaženie za parkovacie služby, keďže mesto preukazuje vážny problém s poddimenzovanými komunikáciami a parkoviskami
 - Samotná činnosť parkovania vykazuje značný náklad za SMS služby (16 tis EUR) a za odvádzanie hotovosti (5% z hotovostných tržieb) a rovnako je dôvod na optimalizáciu
 - Zefektívniť výber za parkovanie digitálnou kontrolou je rovnako dôležitý

Kombinácia činnosti zdravotného strediska a zabezpečenia služieb parkovania nie je procesne správna. Navrhujeme organizovať obchodné spoločnosti s účasťou Mesta Pezinok podľa kľúčových kompetencií a procesov (napr. správa budov, služby facility manažmentu, služby pre verejne komunikácie a zeleň, atď...)

Forma mestského holdingu obchodných spoločností by priniesla vyššiu efektívitu cez centralizáciu procesov, koncentráciu odborných zdrojov, transparentnosť a motiváciu subjektov podnikat' a tak minimalizovať dotácie z rozpočtu Mesta Pezinok





Mesto PEZINOK

Radničné námestie 7, 902 14 Pezinok

U Z N E S E N I E

MsZ č. 236/2023 zo dňa 12. 12. 2023

Mestské zastupiteľstvo v Pezinku

schvaľuje

poslanecký návrh poslanca Martina Hrica v znení:

„Mesto Pezinok ako jediný spoločník PMS s.r.o. zabezpečí za účelom zefektívnenia činnosti a obchodného modelu audit ekonomickej činnosti v Q1/2024 a navrhované zlepšenia predloží na schválenie MsZ v 4/2024“.



pečať MsZ

JUDr. Roman Mács
primátor